

## INTRODUCTION :

Pour la Pologne, 2023 est une année radieuse pour les opérations de fusions et acquisitions. Des chiffres en hausse constante qui s'expliquent par de nombreux paramètres. La crise du Covid-19 qui s'éloigne et une baisse relative de la tension dans la guerre en Ukraine sont des éléments moteurs pour une redynamisation de ces opérations d'envergure. Le marché polonais des transactions conserve donc, malgré les turbulences des dernières années, la tête par rapport aux pays de la région Europe centrale et orientale en termes de nombre de transactions de fusions et acquisitions ainsi que de leur valeur globale.

### La Pologne, marché de fusions-acquisitions ?

Au premier trimestre, **95 opérations** de fusions-acquisitions ont été observées en Pologne, soit 9 de plus qu'il y a un an et jusqu'à **19 de plus qu'à la même période en 2021**

La valeur des transactions a atteint son plus haut niveau en dix ans, avec **74,9 milliards de PLN**

En 2023, huit opérations de fusions-acquisitions ont dépassé la barre des **300 millions d'euros**

Le nombre de fusions-acquisitions en Pologne en 2023 oscillera **autour de 340** selon les estimations

### Les particularités des fusions et acquisitions en Pologne

➤ KPMG en Pologne indique que **le secteur des nouvelles technologies** sera le plus attrayant pour les investisseurs en Pologne.

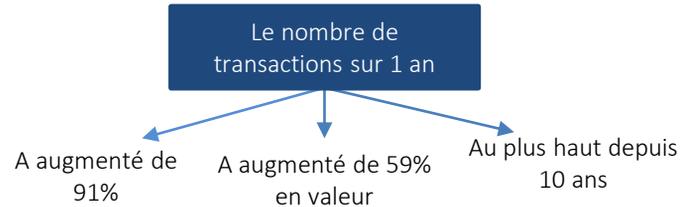
➤ La Pologne reste **le premier marché des fusions et acquisitions en Europe centrale et de l'Est**, avec une transaction sur trois de la région qui a lieu en Pologne

➤ Dans les mois à venir, on peut également s'attendre au plus grand nombre de transactions dans les secteurs du **commerce électronique, des technologies de l'information, des soins de santé et des énergies renouvelables**.

➤ Le temps nécessaire à la réalisation d'une opération de fusion-acquisition sur le marché polonais est en moyenne de **10 mois**.

➤ Les principales raisons de l'échec d'une transaction sont les **attentes trop élevées du vendeur en matière de prix, l'évolution de l'environnement économique** ainsi que les obstacles ou les risques découlant directement de l'audit préalable.

### 2023: Les chiffres clés en Pologne



En Pologne, pour les investisseurs financiers, les principaux motifs sont le profit de la revente prévue et la consolidation de l'industrie au sein de leur portefeuille d'investissement

Actuellement, les entreprises peuvent être achetées moins chères qu'en période de prospérité. Le développement futur du marché des fusions et acquisitions dépendra de la disponibilité des matières premières, des prix de l'énergie, de l'inflation et des implications de la guerre en cours en Ukraine

**16 Milliards d'euros de transaction en 2023 – Boosté par la fusion des géants polonais de l'Énergie**



*Le géant pétrolier Orlen a fusionné avec le géant gazier PGNiG, tous deux contrôlés par l'État, donnant naissance au plus grand groupe industriel d'Europe centrale*

### Les signaux d'opportunités à saisir

✓ Les types d'entreprises qui intéressent principalement les investisseurs à court terme sont **les entreprises matures et les entreprises en phase de croissance**.

✓ La manière la plus courante d'identifier une cible d'acquisition est **un processus interne d'identification et de sélection**, comme l'ont indiqué 60 % des répondants du groupe des investisseurs stratégiques et plus de 71 % des investisseurs financiers.

✓ Des opportunités particulièrement visibles dans les **secteurs industriels, agroalimentaire, emballage, transport, BTP et commerce de détails**.

